

## الأستاذة الدكتورة مها الرباط

maha.rabat@menahpf.org  
maha\_rabbat@yahoo.com

٢ شارع بهجت علي/ الزمالك/ مصر  
٠٠٢-٠١٠٠٦٥٢٠٠٠٥

### السيرة الذاتية

#### بيان السيرة الذاتية

الأستاذة الدكتورة مها الرباط، وزيرة الصحة والسكان المصرية الأسبق، هي في الأصل مهندبة وقائدة في مجال الصحة العمومية، عملت في الحكومة المصرية أثناء المرحلة الانتقالية الحرجة التي مرت بها جمهورية مصر العربية، وتدأب على دعم التطوير العلمي لجامعتها المصنفة في مراتب متقدمة على مستوى الشرق الأوسط، ألا وهي جامعة القاهرة، حيث حصلت على درجاتها العلمية الأولى في الطب بامتياز مع مرتبة الشرف أثناء مرحلتها الدراسية الجامعية والدراسات العليا قبل حصولها بنجاح، بالمثل، على العديد من الشهادات/ شهادات الاعتماد الدولية.

وقد تقلدت الأستاذة الرباط عدة مناصب أكاديمية وقيادية عليا وتتمتع بخبرة تنفيذية تتجاوز مدتها ٢٥ عاماً في مجالات القيادة الاستراتيجية والسياسات العامة والدعوة، كرئيسة قسم الصحة العامة بكلية طب قصر العيني بجامعة القاهرة وخبيرة دولية في الصحة العمومية شغلت مناصب تقنية في منظمات وطنية وإقليمية ودولية وعملت معها على نحو وثيق. وتشمل مجالات عملها كخبيرة دولية تعزيز النظم الصحية وإصلاح تصريف الشؤون، والأولويات الصحية العمومية كصحة الأم والطفل والصحة الإنجابية، وفيروس التهاب الكبد C، والأمراض المستجدة، والأمراض غير السارية.

وما برحت الأستاذة الرباط تدعو إلى تحسين تصريف شؤون النظم الصحية وتحسين إدارة هذه النظم، وتعزيز نظام الرعاية الصحية الأولية، وبناء القدرات المهنية في قطاع الصحة العمومية، وكذلك إلى تحقيق التغطية الصحية الشاملة، وتعزيز نظم التأهب والقطاع الصيدلاني، والتصدي للأمراض السارية والأمراض غير السارية والأمراض المتوطنة، بوصف ذلك كله الأساس الذي ينبغي إرساؤه لتحسين استجابة قطاع الصحة وتعزيز حق الجميع في الصحة، بما في ذلك فئات السكان الضعيفة والمعوزة.

وتتمتع الأستاذة الرباط بخبرة طويلة في إجراء تقديرات على نطاق نظام الصحة تستهدف تلبية الاحتياجات المستجدة، كذلك الناشئة عن ظهور فيروس أنفلونزا الطيور، ودعمت بأعمالها تعزيز نظام الصحة على مختلف مستويات تقديم الخدمات، كالعامل مع العاملين في مجال الصحة المجتمعية، وشمل ذلك نظامي الإشراف والرصد. وأسست الأستاذة الرباط ائتلافاً من العديد من الجهات صاحبة المصلحة لتصريف شؤون نظام الرعاية الصحية بمصر، أسهم في تعزيز جهود التنمية الصحية ودعم التدخلات المجتمعية في الوقت ذاته. وقد مكنتها هذه المجموعة الثرية من الخبرات التقنية والقيادية المتنوعة من بلورة فهم واضح للتحديات التي يواجهها هذا الإقليم والفرص السانحة أمامه وميزت مسيرتها المهنية بالتنوع.

وأُتاح لها عضويتها في لجان وجمعيات صحية متعددة الانخراط عن كثب في مراقبة وصوغ سياسات النظم الصحية الإقليمية والوطنية، ومن ذلك عضويتها في فريق الخبراء المرجعي التابع لمنظمة الصحة العالمية والمعني بإطار الأثر الخاص بالمنظمة، واللجنة الاستشارية للبحوث الصحية بمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط، وفريق الخبراء المرجعي المعني بحزمة المنافع ذات الأولوية في مجال التغطية الصحية الشاملة والتابع لمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط، وشبكة الصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل التابعة لمنظمة التعاون الإسلامي، واللجنة الاستشارية المشتركة بين القطاعات المعنية بمنظمات المجتمع المدني بمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط. كما شاركت بصفتها الأكاديمية في فرقة العمل المعنية بالاعتماد وكانت مسؤولة عن تطوير قطاع خدمة المجتمع بكلية طب قصر العيني ومتابعة تنفيذ مهامه، وهي عضو مؤسس في لجنة أخلاقيات البحوث بالكلية، إحدى أولى لجان أخلاقيات البحوث بمصر.

وفي تموز/ يوليو ٢٠١١، انتُخبت الأستاذة الرباط رئيساً لمجلس قسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة، حيث قادت بنجاح مسيرة إصلاح تعليم علوم الصحة العمومية وأعدت توجيه نهج تدريس علوم الصحة العمومية لـ ١٦٠٠ طالب جامعي وحدثته، وأقرت تقنيات وتوجهات وأبعاد جديدة للتدريس والبحث في مرحلة الدراسات العليا أيضاً. كما أقرت في إطار عملها مع أعضاء الكليات الأخرى مناهج دراسية جديدة تتصل بالقضايا المهمة المستجدة وطنياً وإقليمياً، كالصحة العمومية للمشردين والمهاجرين، والسكان والتنمية، واقتصاديات الصحة، والصحة العالمية.

وخلال فترة رئاستها للقسم التي دامت عامين، عملت مع فريق من جامعة إنديانا من أجل إنشاء مركز بحثي خاص بالصحة العمومية في أفريقيا، وأسهمت في استحداث درجة علمية مهنية مبتكرة، متعددة التخصصات، في اقتصاديات الصحة بجامعة القاهرة. كما سعت إلى جعل قضايا الصحة العمومية أولوية وطنية وكألت مساعيها بالنجاح، وذلك بإجراء حلقات عمل وطنية للجهات صاحبة المصلحة وإصلاح منظومة تعليم علوم الصحة العمومية ودعم الجهود التي تبذلها الجامعة إقليمياً وأفريقياً. وعملت الأستاذة الرباط بالتواصل مع المنظمات والجامعات الدولية في بحث قضايا مهمة تتصل بالعشوائيات الحضرية والأمراض غير السارية وحملات مكافحة التدخين. وقد حظيت عدة مرات باعتراف كلية الطب وطلابها بتميزها كأستاذة ورئيسة قسم.

وفي الفترة الممتدة ما بين تموز/ يوليو ٢٠١٣ وآذار/ مارس ٢٠١٤، شغلت الأستاذة الرباط منصب وزير الصحة والسكان، لتكون أول وزيرة للصحة في مصر. وسعيًا إلى معالجة أوجه القصور التي تعترى قطاع الصحة ودعم تحقيق العدالة والإنصاف الاجتماعيين فيما يتعلق بالتغطية الصحية الشاملة، بذلت وزارة الصحة بقيادتها جهوداً لزيادة إتاحة الخدمات الصحية الجيدة، وإعادة تشكيل المجلس الأعلى للصحة لتدعيمه بلجان معنية بتصريف الشؤون، وتجديد جهود الإصلاح باستحداث استراتيجيات وتدخلات مستهدفة مُسندة ببيانات ذات منحنى سياساتي. وعمدت الوزارة أيضاً تحت قيادة الأستاذة الرباط إلى تعزيز الخدمات المتصلة بالأمراض غير السارية وخدمات الرعاية الصحية الأولية، برفع مستوى التغطية بالتطعيمات وتعزيز التدخلات المتصلة برعاية المواليد والرعاية في سياق الطوارئ، وشرعت في استحداث الاستراتيجية الوطنية للسكان وصياغة ورقة بياض بشأن الأولويات الصحية في البلد لتمكين مصر من قيادة جهود إصلاح تصريف شؤون النظام الصحي في المستقبل وتنفيذ الإجراءات ذات الأولوية في قطاع الصحة العمومية. كما عملت الأستاذة الرباط على تسريع جهود متابعة تنفيذ أحكام الاتفاقيات الدولية، بما فيها تلك المتصلة بصحة الأم والطفل، وعلى تعزيز أعمال الوزارة في البلدان الأفريقية.

وفي هذا السياق، شرعت وزارة الصحة خلال فترة تولي الأستاذة الرباط مهام الوزارة في اتخاذ مبادرات لإصلاح الوزارة وإعادة هيكلتها بهدف إعدادها للوفاء بالاحتياجات والأولويات المستقبلية على نحو أفضل. فوضعت الوزارة استراتيجيات وأطرًا تنفيذية متصلة بهذه المبادرات ودعمت نظم المعلومات الصحية بالتعاون والتنسيق المشتركين مع الوزارات والقطاعات. وبادرت الأستاذة الرباط من خلال منصبها إلى الدعوة إلى إنشاء مركز إقليمي للبحوث يتبع جامعة الدول العربية بهدف تسليط الضوء على خطورة فيروس التهاب الكبد C كمسكلة صحية عمومية

تستلزم دعم الشركاء. وخلال تلك الفترة الانتقالية، قادت بكفاءة وفعالية وخطى واثقة فرقا متنوعة، استباقياً وأثناء الطوارئ، فأحرزت نتائج وواصلت، في الوقت ذاته، تلبية الاحتياجات القائمة.

وتشغل الأستاذة الرباط حالياً منصب المدير التنفيذي لمنتدى السياسات الصحية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهو منظمة غير حكومية بولاية إقليمية. وتسعى من منصبها هذا إلى تعزيز النظم الصحية والتنمية البشرية في بلدان الإقليم، باقتراح سياسات مسندة ببيانات وتبادل المعرفة وتدعيم شبكة العلاقات وإجراء البحوث وبناء القدرات. ويدعم المنتدى بقيادتها، على وجه الخصوص، الجهود الإقليمية الرامية إلى الأعمال التدريجي للحق في الصحة والرعاية الصحية الشاملة للجميع، بما يضمن عدم إغفال أي من فئات السكان. كما يجري المنتدى مسوحاً إقليمية وعمليات رسم للخرائط على الصعيد الإقليمي بهدف تقييم مدى أهمية التدخلات المقترحة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، ويتعاون مع المنظمات الإنمائية الدولية والإقليمية من أجل ترويج خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥ ومعالجة أوجه القصور النظامية، وبخاصة في سياق الطوارئ والسياقات الهشة.

وتعمل الدكتورة الرباط مع كل من مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين وجامعة الدول العربية من أجل رسم استراتيجية إقليمية للصحة العمومية في الدول العربية تحدد الأولويات الاستراتيجية الرئيسية التي ينبغي للدول الأعضاء في جامعة الدول العربية تنفيذها لضمان إتاحة الخدمات الصحية العمومية في سياق اللاجئين والأوضاع الهشة. وستستفيد هذه الاستراتيجية من القوانين والسياسات والخدمات القائمة في الإقليم وتورد تفصيلاً للتوصيات الرئيسية المتعلقة بتعزيز نظم الاستجابة لتقديم حماية أفضل للاجئين بما يتفق مع القوانين والمعايير الدولية ذات الصلة وضمان قدرة هذه النظم على الصمود في الوقت ذاته. وتقوم الدكتورة الرباط أيضاً بمبادرات إقليمية جديدة مبتكرة تدعم النظم الصحية في الإقليم، كمبادرة المنتدى الإقليمي لتقييم التكنولوجيا الصحية، على سبيل المثال.

## المهارات المهنية

- خبرة دولية في إصلاح السياسات الصحية وإصلاح تصريف شؤون النظم الصحية، تتمتع بخبرة واسعة في البلدان المنخفضة الدخل وتلك المتوسطة الدخل، ولاسيما في مجال تعزيز النظم الصحية بهدف تحقيق الإنصاف الصحي والتغطية الصحية الشاملة تدريجياً؛
- خبرة واسعة في إصلاح نظم الرعاية الصحية الأولية، بتعزيز التعبئة المجتمعية والاستجابة المتعددة القطاعات؛
- مهارات وخبرات قيادية مكتسبة في التعامل مع الخصائص الإقليمية وتلبية احتياجات الناس في إقليم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بهدف تحديد الأولويات الإقليمية وإطار العمل الإقليمي لخطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥ بالاشتراك مع الشركاء الإقليميين والدوليين؛
- خبرة في قيادة إصلاح نظم الطوارئ الصحية، مع مراعاة الاختلافات والتحديات الإقليمية وتغيرات التركيبيات السكانية، بما يضمن تكامل استجابة قطاع الصحة وعلو مردوديتها ووثاقه صلتها بمقتضيات الواقع واستنادها إلى بيانات؛
- خبرة في قيادة عملية التغيير نحو مستوى أفضل من تصريف شؤون النظم الصحية، والحماية الاجتماعية، بالتركيز على الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة وأضعف فئات السكان وأكثرها تهميشاً؛
- خبرة عريضة في قيادة عمليات تقدير النظم الصحية وتقييمها وتحسين مستوى جودتها، إقليمياً ووطنياً؛

- خبرة مهنية في إصلاح التعليم الطبي وتعزيز جودة التعليم؛
- خبيرة في قيادة رسم الاستراتيجيات السكانية ووضع تدخلات تقوم على التنمية والمجتمع؛
- مهارات قيادية وتقنية مكتسبة في وضع سياسات وخطط عمل صحية تستهدف تنفيذ الإجراءات ذات الأولوية، وفي تعزيز الشراكات، وتدعيم شبكات العلاقات والإبلاغ بالنتائج على أعلى المستويات السياسية؛
- مهارات مهنية وخبرة مكتسبة في السياسات الصحية وفي توليد المعرفة بالاستناد إلى بيانات؛
- كفاءة في قيادة فرق متنوعة، استباقياً وفي أوضاع انعدام اليقين، وإحراز نتائج؛
- قدرة على التعامل مع بيئات واحتياجات متعددة ومتغيرة، إذ تتمتع بمهارات الدبلوماسية والتفاوض، والحافز الذاتي، والمرونة اللازمة للتعامل مع القضايا الصحية العمومية المعقدة والمستجدة؛
- قدرة على قيادة برامج متعددة في فرق وأطر مختلفة لما تتمتع به من حنكة إدارية وقوة قيادية ووعي سياسي رفيع المستوى وقدرة على العمل في منظمات متنوعة الثقافات.
- معرفة واسعة بأعمال التنمية المجتمعية وفهم عميق لأصولها في جميع مجالات الصحة العمومية، وتحديدًا فيما يتصل بتحسين الصحة، والحماية الصحية، وضمان جودة الخدمات الصحية؛
- عضو في عدد من الشبكات واللجان الوطنية والإقليمية والدولية.

## التعليم

دكتوراه الصحة العامة، كلية الطب بجامعة القاهرة، عام ١٩٩٢

عنوان الأطروحة: "Risk Approach in Health Care during the First Two Years of Life" (نهج إدارة المخاطر في سياق الرعاية الصحية خلال السنتين الأوليين من العمر)، بحث عملياتي أُجري في المراكز الصحية لرعاية الأمومة والطفولة

ماجستير الصحة العامة، كلية الطب بجامعة القاهرة، عام ١٩٨٧

عنوان الأطروحة: "Obesity and Outcome of Pregnancy" (البدانة وحصائل الحمل)

بكالوريوس الطب والجراحة، كلية الطب بجامعة القاهرة، عام ١٩٨٢

فترة التدريب بعد التخرج:

- صحة الأم والطفل في المجتمع، تدريب بعد التخرج بمستشفى الكلية الملكية في لندن، عام ١٩٩٣؛
- التنظيم والإدارة، تدريب بعد التخرج بمستشفى جامعة تافتس في بوسطن، عام ١٩٩٤.

## التدريب وتعزيز القدرات

- دورة تدريبية بشأن الصحة في جميع السياسات، برعاية المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية (المنظمة) لشرق المتوسط، عام ٢٠١٧؛
- دورة تدريبية بشأن دور القانون في تعزيز النظم الصحية، برعاية المنظمة، عام ٢٠١٦؛
- دورة تدريبية بشأن الصحة في جميع السياسات، برعاية المنظمة، عام ٢٠١٥؛
- دورة تدريبية بشأن التغطية الصحية الشاملة وتعزيز النظم الصحية، برعاية البنك الدولي، عام ٢٠١٣؛
- دورة تدريبية بشأن استراتيجيات الابتكار في البلدان النامية، برعاية البنك الدولي وتصدر عنها شهادة، عام ٢٠١٢؛
- دورة تدريبية بشأن الحق في الصحة وتعزيز النظم الصحية، حلقات سالزبورغ الدراسية العالمية، عام ٢٠١٢؛
- دورة تدريبية بشأن الأهداف الإنمائية للألفية في العالم العربي، آذار/ مارس ٢٠١١؛
- دورة تدريبية في اقتصاديات الصحة، برعاية البنك الدولي وتصدر عنها شهادة، حزيران/ يونيو ٢٠١٠؛
- دورة تدريبية في مجال القيادة التنفيذية بجامعة هارفارد، في الفترة ٢٠٠٨-٢٠١٠؛
- حلقات عمل تدريبية بشأن وضع نظم ضمان الجودة، برعاية برنامج تقييم ضمان الجودة (QAAP)، في الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٨؛
- حلقات تدريبية رئيسية في مجالي إصلاح قطاع الصحة والتمويل المستدام، برعاية الجامعة الأمريكية في بيروت والبنك الدولي، في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥: تحليل النظم الصحية/ تصميم حزم المنافع، التمويل والدفع لمقدم الخدمة/ السياسات العامة وقطاع الصحة الخاص/ تحسين جودة الخدمات الصحية؛
- دورة تدريبية بشأن تحسين الأداء وتقدير الاحتياجات، برعاية منظمة Jhpiego، عام ٢٠٠٣؛
- حلقة عمل بشأن مبادرة "تنفيذ أفضل الممارسات" في مجال الصحة الإنجابية، برعاية منظمة الصحة العالمية، عام ٢٠٠٢؛
- حلقة عمل لأخصائيي الصحة الإنجابية في العالم العربي، عام ١٩٩٧.

## الوظائف

### المدير التنفيذي لمنتهى السياسات الصحية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تموز/ يوليو ٢٠١٤ - حتى الآن

منتهى السياسات الصحية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (المنتهى) هو منظمة إقليمية غير حكومية مستقلة أنشئت في عام ٢٠٠٨. وقد نجحت الدكتورة الرباط بفضل جهودها في تسجيل المنتهى بمصر بولاية إقليمية، وتتألف عضويته من ١٦ بلداً من بلدان الإقليم ويعمل كمجمع فكر ومنصة لتدعيم شبكة العلاقات ومركز بحثي من أجل إنتاج معارف مُسندة ببيانات، ودعم السياسات، والتواصل وتدعيم شبكة العلاقات، وتعزيز القدرات، ومعالجة مواطن الضعف، ولاسيما في البلدان المنخفضة الدخل وتلك المتوسطة الدخل.

ومنذ عام ٢٠١٤، وضع المنتدى توجهاته الاستراتيجية الجديدة واعتمد موضوع التغطية الصحية الشاملة في الإقليم محوراً لها. ومن ثم، يستجيب المنتدى بأعماله للسياق المتغير في إقليم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا واضعاً في اعتباره التغيرات الاجتماعية السياسية الطارئة على بلدان الإقليم كافة، سواء على نحو مباشر أو غير مباشر، والتفاوتات القائمة في مستوى تأهب النظم الصحية وقدراتها وسياقاتها. وفي ضوء دوام تطلعات المنتدى إلى تحسين صحة الجميع وتعزيز هياكل تصريف الشؤون ومستوى المساعة، وفي ظل وضوح أوجه الإجحاف الصحي في البلدان وفيما بينها، وتزايد الأمراض غير السارية، وعودة تهديدات الأمراض المعدية، وأثار العولمة والتكنولوجيات الجديدة، وشيخوخة السكان، وتغير دور المواطن، فإن استراتيجيته تقترح مجموعة من المبادئ والقيم والسياسات الواضحة التي نسجت في توجهاته المستقبلية. وتتفق هذه الاستراتيجية مع خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥ وأهداف التنمية المستدامة. وستراعي الاستراتيجية كذلك، بوصفها وثيقة ديناميكية، الاحتياجات المستجدة المترتبة على زيادة مواطن الضعف في السياقات الهشة التي تمس الإقليم ككل على نحو مباشر وغير مباشر على حد سواء.

الأنشطة التي اضطلعت بها منذ عام ٢٠١٤:

تطوير إدارة المنتدى وعملياته وقدراته المؤسسية ووظائفه ليحقق مهمته وأهدافه؛

بناء خبرة أساسية في مجال الإبلاغ في النظم الصحية القطرية والإقليمية؛

إجراء دراسات تحليلية ومقارنة تتناول بالبحث المواضيع المستجدة والمهمة في الإقليم ومنها: التهديد الإقليمي لفيروس الإيبولا، تقييم جهود تعزيز تصريف الشؤون ودور الجهات صاحبة المصلحة والتحديات التي تواجهها في بعض بلدان الإقليم، إعداد مذكرات سياساتية تتناول موضوع الاقتصاد السياسي للرعاية الصحية الأولية والوقائية في إقليم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، رسم خرائط لتحديد قوانين وسياسات الصحة الجنسية والإنجابية في ١١ بلداً عربياً، تقييم مستوى استعداد النظم الصحية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة المتصلة بالصحة الجنسية والإنجابية، تقييم مستوى القدرة الخدمية على تحقيق رعاية صحية متكاملة، رسم خرائط للاستراتيجيات السكانية بهدف الاستجابة للديناميكية السكانية، عقد المنتدى الإقليمي الأول لتقييم التكنولوجيا الصحية لأغراض التغطية الصحية الشاملة، استحداث خيارات سياساتية لإقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة؛

العمل مع الجهات المعنية صاحبة المصلحة ورسمي السياسات وصنّاع القرار في الإقليم لبناء شبكة ذات إطار متكامل مشترك للبيانات المتصلة بالسياسات الصحية وذات مؤشرات إقليمية، وذلك بعقد حلقات عمل ومؤتمرات والتعاون مع المنظمات الإنمائية.

وزير الصحة والسكان

مصر

تموز/ يوليو ٢٠١٣ - آذار/ مارس ٢٠١٤

في إطار قيادة عملية الإصلاح الصحي لمعالجة أوجه القصور التي تعترض قطاع الصحة ودعم تحقيق العدالة والإنصاف الاجتماعيين فيما يتعلق بالتغطية الصحية الشاملة، بُذلت جهود استراتيجية وذات منحي سياساتي في سبيل زيادة إتاحة الخدمات الصحية وإعادة تشكيل هياكل تصريف الشؤون بتنسيق ما يلزم من أنشطة ولجان. وعززت وزارة الصحة تحت قيادتها الخدمات المتصلة بالأمراض غير السارية وخدمات الرعاية الصحية الأولية برفع مستوى التغطية بالتطعيمات وتعزيز التدخلات المتصلة برعاية المواليد والرعاية في حالات الطوارئ، وشرعت في استحداث استراتيجية سكانية وصياغة ورقة بيضاء بشأن الأولويات الصحية في مصر. واعتمدت

الوزيرة تعديل استراتيجية التطعيمات الروتينية لإضافة لقاحات الأطفال اللازمة، ودعمت مبادرات تشجيع الرضاغة الطبيعية. فضلاً عن ذلك، بُذلت جهود سريعة لمتابعة تنفيذ أحكام الاتفاقيات الدولية، بما فيها تلك المتصلة بصحة الأم والطفل، ونتائج المؤتمر الدولي للسكان والتنمية. وقادت الوزيرة بكفاءة وفعالية وخطى واثقة فرقاً متنوعة، استباقياً وأثناء الطوارئ، فحققت نتائج واصلت، في الوقت ذاته، تلبية الاحتياجات القائمة. كما واصلت قيادة الجهود اللازم بذلها للتصدي لفيروس التهاب الكبد C كمشكلة صحية عمومية وطنياً وإقليمياً ودولياً.

رئيس مجلس قسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة

أب/ أغسطس ٢٠١١ - تموز/ يوليو ٢٠١٣

قادت بنجاح عملية التغيير لإعادة توجيه نهج تدريس علوم الصحة العمومية لـ ١٦٠٠ طالب جامعي وتحديثه، وأقرت تقنيات وتوجهات جديدة للتدريس والبحث في مرحلة الدراسات العليا أيضاً؛

عملت مع أعضاء الكليات الأخرى من أجل إقرار مناهج دراسية جديدة تتصل بالقضايا المهمة المستجدة وطنياً وإقليمياً؛

عملت مع فريق من جامعة إنديانا من أجل إنشاء مركز بحثي خاص بالصحة العمومية في أفريقيا؛

أسهمت في استحداث درجة علمية مهنية مبتكرة، متعددة التخصصات، في اقتصاديات الصحة بجامعة القاهرة؛

دعمت الجهود التي تبذلها الجامعة إقليمياً وأفريقياً؛

عملت بالتواصل مع المنظمات والجامعات الدولية في بحث القضايا الصحية العمومية ذات الأولوية؛

نسقت وأدارت نظام التدريب العملي والتدريب الداخلي لجميع طلاب قسم الصحة العامة؛

نسقت سلسلة من الأنشطة المهنية على نطاق الكلية لمواكبة قضايا الصحة العمومية المستجدة، شملت تنظيم محاضرات عامة وحلقات عمل وأحداث طلابية ومؤتمر علمي دولي.

حظيت باعتراف كلية الطب وطلابها من المواطنين والمقيمين بتميزها كأستاذة ورئيسة قسم.

أستاذ بقسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة

تشرين الأول/ أكتوبر ٢٠٠٤ - حتى الآن

أقرت استحداث وتدريب أول برنامج متكامل للماجستير المهني في اقتصاديات الصحة؛

تمارس التدريس والتدريب والإشراف على البحوث وتطوير قطاع خدمة المجتمع؛

عضو فاعل في مشروع الكلية لتنمية كفاءات أعضاء هيئة التدريس بغرض اعتمادهم؛

نظير مستعرض في برنامج تقييم ضمان الجودة (QAAP)؛

تعمل على إعداد نظام يشمل سياسات وإجراءات تتصل باستراتيجية الكلية لشؤون المجتمع والبيئة؛  
تشارك في إعداد كتيّب مدونة قواعد السلوك بوضع سياسات وإجراءات.

#### مشروع سياساتي

٢٠٠٤

استشاري في مشروع سلامة وسائل منع الحمل: تولّت رسم استراتيجية لمصر بهذا الشأن حتى عام ٢٠١٧.

#### مجلس السكان/ القاهرة - برنامج "حدود" في الصحة الإنجابية

أيار/ مايو ٢٠٠٣ - آذار/ مارس ٢٠٠٤

موظف معني بالبرنامج: رصدت ونسقت بحوث العمليات العالمية بشأن تأثير تحسين التفاعل بين مقدم الخدمة والعميل على مدى تحقيق النساء أهدافهن الإنجابية بمصر وبيرو وأوغندا.

أستاذ مساعد بقسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٩٨-٢٠٠٤

مدرس بقسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٩٣-١٩٩٨

مدرس مساعد بقسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٨٧-١٩٩٣

معيد بقسم الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٨٥-١٩٨٧

متدرب داخلي بقسم التخدير بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٨٤-١٩٨٥

طبيب مقيم بكلية الطب بجامعة القاهرة، في الفترة ١٩٨٢-١٩٨٣

---



## استشارات مختارة في إطار العمل مع المنظمات الدولية

### مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

استهدفت الأنشطة المُضطلع بها لتقديم الدعم التقني إلى جامعة الدول العربية لوضع استراتيجية إقليمية للصحة العامة في سياق اللاجئين في المنطقة العربية. وتستهدف هذه الاستراتيجية دعم الجهود التي تبذلها الدول الأعضاء لضمان قدرة اللاجئين على التمتع فعلياً بحقوقهم في الحصول على خدمات الرعاية الصحية الأولية والخدمات الصحية الثانوية والثلاثية الأساسية المنقذة للحياة، من أجل الحد من معدلات الوفيات والمرض. وقد يشمل ذلك اعتماد قوانين وسياسات تتفق مع الصكوك الدولية وتنفيذها ومراجعة تلك القائمة لمواءمتها مع هذه الصكوك، فضلاً عن دمج هذه الخدمات الصحية في النظم الوطنية وتعزيز الخدمات المتعددة القطاعات المتوفرة فعلياً المركزة على اللاجئين الناجين والمتاحة لهم بالمجان أو بتكلفة ميسورة.

### منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

استهدفت الأنشطة المُضطلع بها لتحليل الأوضاع وإجراء تقديرات وتقييمات متصلة بنظم الصحية، واستحداث أدوات مرجعية ونظم دعم لإجراء تحسينات في الوقت ذاته. ووُضعت استراتيجيات اتصال وفقاً للاحتياجات المستجدة، كذلك الناشئة عن ظهور فيروس إنفلونزا الطيور.

### مستشار تقني

- استشاري وباحث رئيسي في مسح لتقدير الاحتياجات الصحية لسكان مناطق العشوائيات في إقليم القاهرة الكبرى، عام ٢٠١٣؛
- أجرت تقييماً لمشروع الترفيه التعليمي بعد تنفيذه، في الفترة ٢٠١١-٢٠١٢؛
- وضعت مؤشرات مجتمعية لقياس مشاكل الصحة الإنجابية، في الفترة ٢٠١١-٢٠١٢؛
- عملت في مجال تعزيز المجتمعات المحلية فيما يتصل بتربية الدواجن في أفنية المنازل/ بالسكان الريفيين في إطار مشروع تنمية الريف المصري، في الفترة ٢٠٠٧-٢٠١٠؛
- تولت مهام بناء القدرات وتقييم وتعزيز نظام الإشراف على العاملين في مجال الصحة المجتمعية؛ في الفترة ٢٠٠٧-٢٠١٠؛
- عملت في مجال التواصل المجتمعي فيما يتصل بتربية الدواجن في أفنية المنازل/ بالسكان الريفيين في المناطق المعرضة لخطر الإصابة بفيروس أنفلونزا الطيور، وذلك في إطار مشروع تنمية الريف المصري، عام ٢٠٠٦؛
- أعدت دليلاً إرشادياً بشأن نظام الرائدات الريفيات- تدريب المدربين، وتولت رصد وتقييم أنشطة متصلة بدراسات، ودراسة بشأن التشخيص النوعي، ودراسة بشأن مرحلة ما بعد التدخل، عام ٢٠٠٦؛
- باشرت مهمة التخطيط المجتمعي لإدماج المكوّن المجتمعي في حزم المنافع الأساسية ونهج التدبير العلاجي المتكامل لأمراض الطفولة، في الأحياء التي خضعت لعملية الإصلاح بمحافظة سيدها وسوهاج وقتنا، الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٤؛
- عملت في إطار برنامج القضاء على كزاز (تيتانوس) الأمهات والموليد الذي يستهدف الفتيات والنساء بين سن الخامسة عشرة والتاسعة والأربعين؛
- تولت رصد وتقييم الجهود الجاري بذلها للقضاء على كزاز (تيتانوس) الأمهات والموليد؛

- تولت تقدير احتياجات المجتمعات المحلية والشغرات التي تشوب فعالية التواصل الرامي إلى تغيير السلوكيات؛
- تولت تخطيط وتنفيذ تدخل يستهدف تغيير السلوكيات المجتمعية للتغلب على الحواجز الحائلة دون تمنيع الفتيات والنساء بين سن الخامسة عشرة والتاسعة والأربعين.

## البنك الدولي

استهدف العمل أساساً دعم وزارة الصحة بمصر والعمليات المنفذة في اليمن بإجراء تقديرات واستحداث مبادرات داعمة للمكونات الأساسية للنظم الصحية وتقييمها، ومن ذلك الحماية الاجتماعية للفقراء والفئات الضعيفة. وامتدت الأنشطة المُصطلح بها لتشمل مساعدة الصندوق الاجتماعي للتنمية في إنشاء ولايته ورفع مستوى قدراته فيما يتصل بالحصائل الصحية بين الفقراء وحصائل الرعاية الصحية الأولية. كما شاركت في التقييم الأول لمستوى تأهب البلد للتصدي لفيروس أنفلونزا الطيور، والذي أُجري في عام ٢٠٠٦.

- مستشار تقني في مجال التغطية الصحية الشاملة للفقراء ومشروع التأمين الصحي الاجتماعي، في الفترة ٢٠١٠-٢٠١٢؛
- قادت حواراً وطنياً مع الجهات صاحبة المصلحة بشأن القضايا الصحية ذات الأولوية في فترة ما بعد كانون الثاني/يناير ٢٠١١، عام ٢٠١٢؛
- أنشأت ائتلاًفاً لتصريف الشؤون والمساءلة الاجتماعية، عام ٢٠١٢؛
- استشاري الأمانة الآمنة في مشروع الأمانة الآمنة اليمني، في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩؛
- استشاري الرصد والتقييم في المشروع الوطني اليمني لمكافحة البلهارسيا، في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩؛
- أعدت حزمة تدخلات متعددة القطاعات لخفض وفيات الأمهات والمواليد في المناطق الفقيرة بمصر، في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩؛
- أجرت تقييماً لمستوى التأهب للتصدي لفيروس أنفلونزا الطيور في مصر، عام ٢٠٠٦؛
- استحدثت مجموعة من التحليلات البرنامجية والبحثية والسياساتية لبرامج الصحة العمومية والخدمات الصحية شملت القطاعين العام والخاص وقطاع المنظمات غير الحكومية وهي قطاعات أساسية لتحقيق التنمية المحلية للمناطق الفقيرة والمحرومة، عام ٢٠٠٦؛
- أسهمت في بناء قدرات المهنيين العاملين في الصندوق الاجتماعي للتنمية ووزارة الصحة والسكان في مجال تحسين الحصائل الصحية بين الفقراء، عام ٢٠٠٥؛
- أنشأت ولاية قسم الصحة المجتمعية والتعليم المجتمعي بالصندوق الاجتماعي للتنمية، بما في ذلك مهمته ورؤيته ومسؤولياته وهيكله التنظيمي ونظم عمله، مركزياً وعلى صعيد المحافظات، عام ٢٠٠٤؛
- استحدثت مجموعة أدوات للصندوق الاجتماعي للتنمية لإدماجها في دورة تطوير مشاريعه الثانوية، عام ٢٠٠٤؛
- أسهمت في بناء قدرات الصندوق الاجتماعي للتنمية فيما يتصل بوضع البرامج الصحية، بتزويد قسم الصحة والسكان به بالقدرات والأدوات اللازمة لتمكينه من تنفيذ برامج صحية مجتمعية تساعد في زيادة طلب الأمهات على التمنيع ضد ذيفان الكزاز (التيتانوس)، وذلك كجزء من جهود الإنشاء الجيد للبرامج المجتمعية الخاصة بالأمانة الآمنة وتنظيم الأسرة، وضمان سلامتها تقنياً.

## مشروع تعزيز النظام الصحي (HS20/20)/ وزارة الصحة والسكان

- أجرت ست دراسات حالات بشأن تحليل قطاع الصحة المصري بالتعاون مع جامعة هارفارد، في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

### مجلس السكان الدولي، مصر

- استشاري في المشاريع المتعلقة بصحة الشباب الإنجابية والجنسية، عام ٢٠١١؛
- أجرت تحليلاً لأوضاع نظام خدمات الصحة الإنجابية بالسودان، عام ٢٠١٠؛
- أعدت دليلاً بشأن فترة ما بعد الولادة وما بعد الإجهاض، عام ٢٠٠٩.

### جامعة هارفارد/ وزارة الصحة والسكان، ٢٠٠٨-٢٠١١

- عضو مؤسس في أكاديمية القادة؛
- تُعنى بالتدريب على الإدارة والقيادة لإعداد قادة وزارة الصحة المستقبليين؛
- مدرب في الدورات التدريبية للقادة التنفيذيين التابعة لجامعة هارفارد والموجهة إلى قيادات وزارة الصحة.

### مشروع المساعدة التقنية للقطاع الصحي العالمي، ٢٠٠٩

- عضو في الفريق المعني بتقييم قطاع الصحة المصري وتحليل أوضاعه.

### مؤسسة فورد، ٢٠٠٦

- تولت تقييم مدى فعالية الخط الساخن الخاص بالمتعاشين مع فيروس العوز المناعي البشري/ الأيدز، عام ٢٠٠٦؛ وكان أول تقييم يُجرى لمدى فعالية أنشطة البرنامج الوطني للأيدز والخط الساخن؛
- أسهمت في منشور بعنوان "Learning to Dance" يتطرق إلى قضية الاتجار بالجنس، عام ٢٠٠٦. وهو مقال تحليلي يبحث قضايا صحية عمومية مختلفة من المنظورين القانوني والصحي العمومي.

### وزارة الصحة والسكان/ منظمة الرائد الدولي (Pathfinder International)

- تولت تقييم نظام الرائدات الريفيات في مصر، عام ٢٠٠٤؛ إذ أجرت تقييماً لهذا النظام والمشاركات فيه ومختلف الأوصاف الوظيفية والأدوار والمسؤوليات المتصلة به.

### أنشطة أخرى

- رئيس لجنة مناهج الصحة العامة بكلية الطب بجامعة القاهرة (منذ عام ٢٠٠٧)؛
- عضو لجنة المراجعة الأخلاقية بكلية الطب بجامعة القاهرة (منذ عام ٢٠٠٧)؛

- عضو اللجنة التوجيهية لبرامج المنح الدراسية التابعة لمنظمة "شريكك" للاعتماد في مجال الصحة المجتمعية" (CHAP)؛
- استشاري بمنظمة Jhpiego لتقدير الاحتياجات في مشروع تنمية القوى العاملة في القطاع الصحي، في الفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٤؛
- استشاري في المشروع الخاص بمكافحة بتر الأعضاء التناسلية الأنثوية التابع للجمعية المصرية لرعاية الخصوبة، لإعداد مقترح بحثي بشأن مكافحة بتر الأعضاء التناسلية الأنثوية وتحقيق الرفاه الاجتماعي، عام ٢٠٠٣؛
- استشاري، بمشروع "تحسين" (POP V)، إذ كُلفت بكتابة مقال استعراضي عن العاملين في مجال الصحة المجتمعية، عام ٢٠٠٣؛
- استشاري بحوث في إطار المهمة ٥ من مشروع "أم معافاة، طفل معافى" (HMHC) - معهد جون سنو للبحوث (JSI)، عام ٢٠٠٠؛
- عضو منتسب في جامعة سنديرلاند بإنكلترا: أسهمت في مشروع تحسين جودة الخدمات الصحية، بما في ذلك تعليم ومهارات تواصل مقدمي خدمات الرعاية الصحية الأولية للشباب والأمهات والأطفال في المراكز الصحية لرعاية الأمومة والطفولة بمحافظة القاهرة والجيزة، في الفترة ١٩٩٩-٢٠٠٠؛
- استشاري بيانات في عملية صنع القرار: أسهمت في مشروع لتحليل مدى مردودية التدخلات والبرامج الصحية الوطنية بغرض تحديد تلك التي لها الأولوية، نُفذ بالتعاون بين وزارة الصحة والسكان وجامعة هارفارد، في الفترة ١٩٩٥-١٩٩٧؛
- مراقب ومشرف في مشروع مكافحة أمراض الإسهال، في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥؛
- مشرف وجامع بيانات في المسوح الجماعية التي تُجرى في إطار البرنامج الموسع للتمنيع التابع لمنظمة اليونيسيف.

## العضوية في لجان

- فريق الخبراء المرجعي التابع لمنظمة الصحة العالمية والمعني بإطار الأثر الخاص بالمنظمة
- فريق الخبراء المرجعي المعني بحزمة المنافع ذات الأولوية في مجال التغطية الصحية الشاملة والتابع لمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط
- اللجنة الاستشارية للبحوث الصحية بمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط
- شبكة الصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل التابعة لمنظمة التعاون الإسلامي
- جمعية الطبيبات
- اللجنة الاستشارية المشتركة بين القطاعات المعنية بمنظمات المجتمع المدني بمكتب المنظمة الإقليمي لشرق المتوسط
- لجنة أخلاقيات البحوث بكلية طب قصر العيني
- لجنة تشجيع الرضاعة الطبيعية
- تحالف الصحة العامة

## إجادة اللغات

الإنكليزية: ممتاز  
الألمانية: مقبول

العربية: ممتاز  
الفرنسية: جيد

## منشورات مختارة

Biomarkers of secondhand smoke exposure in water pipe Tobacco Venue Employees in Istanbul, Moscow, and Cairo; *Nicotine & Tobacco Research*, ntx125, <https://doi.org/10.1093/ntr/ntx125>  
Published: 03 June 2017

Secondhand smoke in waterpipe tobacco venues in Istanbul, Moscow and Cairo...  
[www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/26298558](http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/26298558)  
Environ Res. 2015 Oct;142:568-74. doi: 10.1016/j.envres.2015.08.012

History of Public Health in Egypt; An overview, 2015, Ford Foundation, Pathfinder and Faculty of Medicine- Cairo University

Ecological Study to Set Alternative Strategies for Reducing Child Mortality  
[www.researchgate.net/publication/283028044\\_Ecological\\_Study\\_to\\_Set\\_Alternative\\_Strategies\\_for\\_Reducing\\_Child\\_Mortality](http://www.researchgate.net/publication/283028044_Ecological_Study_to_Set_Alternative_Strategies_for_Reducing_Child_Mortality)

Determining the contribution of urban region in the national target total fertility rate using fuzzy AHP  
Soliman,O.S.;Rabbat,M.El-Fiki,M.A.  
8th International Conference on Informatics and Systems (INFOS), 2012

Public Health and Community Medicine Departmental book, editor, 2013  
[www.popcouncil.org/uploads/pdfs/2010RH\\_MNHServSudan.pdf](http://www.popcouncil.org/uploads/pdfs/2010RH_MNHServSudan.pdf)

"Avian Influenza Community Assessment: Focus on Backyard Poultry Breeding": Post intervention Qualitative Study. April 2007

Learning to Dance. Chapter "Neela's Case", Anti-trafficking and internal displacement think piece in collaboration with RH/HR Committee, 2003  
<https://cdn2.sph.harvard.edu/wp-content/uploads/sites/13/2013/07/4-Yamin.pdf> Situation Analysis of RH/FP Raedat Rifiat Systems in Egypt, Tahseen-Catalyst, 2004

FGC: Synthesis Report, March 2003



Cairo University  
Faculty of Medicine

القاهرة في ٢٠١٨/٢/١٥



جامعة القاهرة  
كلية طب قصر العيني

الاسم /السيدة الاستاذ الدكتور / مها سيد زين العابدين الرباط  
تاريخ الميلاد :- ١٩٥٨/٩/٥

#### المؤهلات العلمية :-

- بكالوريوس الطب والجراحة دور نوفمبر ١٩٨٢ ممتاز مع مرتبة الشرف .
- ماجستير الصحة العامة والطب الوقائي دور نوفمبر ١٩٨٧ ممتاز .
- دكتوراه الصحة العامة والطب الوقائي دور نوفمبر ١٩٩٢ .

#### التدرج الوظيفي :-

- معيد الصحة العامة بالكلية من ١٩٨٥/٤/٤ - ١٩٨٨/٥/٨ .
- مدرس مساعد بقسم الصحة العامة بالكلية من ١٩٨٨/٥/٩ - ١٩٩٣/٤/١٣ .
- مدرس بقسم الصحة العامة بالكلية من ١٩٩٣/٤/١٤ - ١٩٩٨/١٢/٢٩ .
- استاذ مساعد بقسم الصحة العامة بالكلية اعتبارا من ١٩٩٨/١٢/٣٠ - ٢٠٠٤/١٠/٢٦ .
- استاذ بقسم الصحة العامة بالكلية اعتبارا من ٢٠٠٤/١٠/٢٧ حتى الان .

#### ملحوظة

شغلت سادتها وظيفه رئيس مجلس قسم الصحة العامة بالكلية من ٢٠١١/٨/١ .

#### الاعزازات السابقة :-

- اعزازة للعمل بمجلس السكان الدولي - مصر من ٢٠٠٠/٧/١ - ٢٠٠٢/٤/٢٧ .
- اعزازة للعمل مدير تنفيذي لمنتدى السياسات الصحية في الشرق الاوسط وشمال افريقيا - مصر ٢٠١٥/٩/١ - ٢٠١٨/١٢/٣١ .

#### شهادة

تشهد كلية طب قصر العيني - جامعة القاهرة بأن البيانات الموضحة بعالية خاصة بالسيدة  
الاستاذ الدكتور / مها سيد زين العابدين الرباط - استاذ بقسم الصحة العامة بها .  
وقد تحررت هذه الشهادة وذلك لتقديمها الى الجهات المختصة

مدير عام شئون العاملين

ع  
٢٠١٨/٢/١٥



## قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٤٨٤ لسنة ٢٠١٣

رئيس الجمهورية المؤقت

- بعد الاطلاع على البيان الصادر عن القيادة العامة للقوات المسلحة في ٣ من يوليو سنة ٢٠١٣ ،
- وعلى الإعلان الدستوري الصادر في ٨ من يوليو ٢٠١٣ .

### قرر

#### ( المادة الأولى )

يُعيّن السيد الدكتور / هازم عبدالعزيز محمد الببلاوي.. رئيساً لمجلس الوزراء



#### ( المادة الثانية )

يُعيّن كل من:-

السيد الفريق أول / عبد القحاح سعيد حسين خليل السيسي	نائباً أول لرئيس الوزراء القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربي
السيد الدكتور / زياد احمد بهاء الدين	نائباً لرئيس الوزراء ووزيراً للتعاون الدولي
السيد الدكتور / حسام محمد عيسى	نائباً لرئيس الوزراء ووزيراً للتعليم العالي
السيد / محمد هشام عباس زعزوع	وزيراً للسياحة
السيد / رضا محمود حافظ محمود عبدالمجيد	وزير بولسه للإنتاج الحربي
السيد المهندس / أحمد مصطفى إمام شعبان	وزيراً للكهرباء والطاقة
السيد / محمد أحمد ابراهيم محمد مصطفى	وزيراً للداخلية
السيد المهندس / عاطف أحمد حلمي نجيب	وزيراً للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
السيد الدكتور / أيمن فريد أبو حديد محمد فريد أبو حديد	وزيراً للزراعة واستصلاح الأراضي
السيد / منير امين فخري عبدالنور	وزيراً للتجارة والصناعة
السيد / احمد حسن البرعي احمد البرعي	وزيراً للقضاء امن الإجتماعي
السيد الدكتور / محمد ابراهيم علي سيد	وزيراً لشئون الاثار
السيد الدكتور / محمد صابر إبراهيم عرب	وزيراً للثقافة

النسب الدكتور /	أشرف السيد العربي عبد الفتاح	وزيراً	للتخـطـط
السيد /	عادل على لبيب متولي	وزيراً	للتنمية المحلية
السيد المستشار /	محمد أمين العباسي المهدي	وزيراً	للعادلة الإنتقالية والمصالحة الوطنية
السيد /	محمد نبيل فهمي اسماعيل فهمي	وزيراً	للخارجية
السيد /	عبدالعزیز ابراهيم عبدالعزیز فاضل	وزيراً	للطيران المدني
السيد الدكتور /	أحمد محمود أحمد جلال	وزيراً	للمالية
السيد الدكتور /	محمد إبراهيم محمد أبوشادي	وزيراً	للموين
السيد المهندس /	ابراهيم رشدي محلب محمد	وزيراً	للإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية
السيدة الدكتورة /	سرية عبدالحق علي شرف الدين	وزيرة	للإعلام
السيدة الدكتورة /	ليلى راشد اسكندر سعيد	وزيرة	لدولة لشئون البيئة
السيد المهندس /	شريف اسماعيل محمد اسماعيل	وزيراً	للتبترول والثروة المعدنية
السيد الدكتور /	رمزي جورج استينو	وزيراً	للبحوث العلمي
السيدة الدكتورة /	مها سيد زين العابدين	وزيرة	للسحة والسكان
السيد الدكتور /	محمد محمود محمد عبد المطلب	وزيراً	للموارد المائية والري
السيد الدكتور /	محمد مختار جمعه مبروك	وزيراً	للأوقاف
السيد الدكتور /	محمود محمد أبو النصر	وزيراً	للتربية والتعليم
السيد /	كمال محمد رفاعي أبو عيظه	وزيراً	للقوى العاملة والهجرة
السيد /	خالد محمود عبد العزيز محمود	وزير	لدولة لشئون الشباب
السيد /	طاهر أبو زيد سيد عامر	وزير	لدولة لشئون الرياضة

### ( المادة الثالثة )

نشر هذا القرار في الجريدة الرسمية .

( على منصور )

صدر برئاسة الجمهورية في ٧ رمضان سنة ١٤٣٤ هـ .

الموافق ١٦ يوليو سنة ٢٠١٣ م .

صورة مرسلة إلى السيدة / مرزوق الصخر الكاظم

لنيس

هيئة مستشاري مجلس الوزراء

الرئيس

المستشار / السيد محمد السيد الطحان

